



KPMG AUDIT NORMANDIE
5 avenue de Dubna
14209 Hérouville-Saint-Clair Cedex
France

Téléphone : +33 (0)2 14 37 55 00
Télécopie : +33 (0)2 14 37 57 64
Site internet : www.kpmg.fr

**CCI Normandie (Chambre de
Commerce et d'Industrie de Région
Basse-Normandie)**

**Rapport d'audit du
commissaire aux comptes sur
les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2015
CCI Normandie (Chambre de Commerce et d'Industrie de
Région Basse-Normandie)
1, rue René Cassin - Saint Contest - 14911 Caen Cedex 9
Ce rapport contient 28 pages
Référence : DS-162-007



KPMG AUDIT NORMANDIE
5 avenue de Dubna
14209 Hérouville-Saint-Clair Cedex
France

Téléphone : +33 (0)2 14 37 55 00
Télécopie : +33 (0)2 14 37 57 64
Site internet : www.kpmg.fr

CCI Normandie (Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Basse-Normandie)

Siège social : 1, rue René Cassin - Saint Contest - 14911 Caen Cedex 9

Rapport d'audit du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2015

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la Chambre de Commerce et d'Industrie Normandie et en réponse à votre demande, nous avons effectué un audit des comptes annuels de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Basse-Normandie, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2015, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes annuels ont été établis sous la responsabilité du Trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels.

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes annuels. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs et au regard des règles et principes comptables français, le patrimoine et la situation financière de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Basse Normandie au 31 décembre 2015, ainsi que le résultat de ses opérations pour l'exercice écoulé.

Hérouville-Saint-Clair, le 28 avril 2016

Le Commissaire aux comptes


Dany Sébire
Associé

BILAN

ACTIF	Clôture au 31/12/15 Durée 12 mois			Clôture au 31/12/14 Durée 12 mois
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
ACTIF IMMOBILISE :				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :				
FRAIS D'ETABLISSEMENT				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORP	835 432,12	372 244,70	463 187,42	587 854,09
FONDS COMMERCIAL (1)				
AUTRES				
AVANCES ET ACOMPTES				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES :				
TERRAINS	90 093,12		90 093,12	90 093,12
CONSTRUCTIONS	1 284 482,49	600 220,81	784 261,68	822 142,47
INST. TECHN. MATER. ET OUTIL.				
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPOR.	456 341,28	399 354,85	56 986,43	70 950,27
IMMOBILISATIONS EN COURS				
IMMOBIL MISES EN CONCESSION				
AVANCES ET ACOMPTES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2) :				
PARTICIPATIONS	204 531,63		204 531,63	54 531,63
CREANC.RATTACH. A DES PARTICIP.				
AUTRES TITRES IMMOBILISES	2 713,59		2 713,59	2 713,59
PRETS				
PRETS AVCES INTER-SERV ACCORD.				
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANC.	3 200 168,94		3 200 168,94	3 412 746,94
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	6 073 763,17	1 271 820,36	4 801 942,81	5 040 832,11
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET EN-COURS :				
MAT. PREMIERES, AUTRES APPROV.				
EN-COURS DE PRODUCT.(BIENS)				
EN-COURS DE PRODUCT. (SERVICES)				
PRODUITS INTERM. ET FINIS				
MARCHANDISES				
AVANCES ET ACPTES VERS/ CDES	63 832,89		63 832,89	65 770,75
CREANCES D'EXPLOITATION : (3)				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	5 106 751,56	6 597,76	5 100 153,80	4 793 575,89
AUTRES	644 863,85	350 737,27	293 926,58	1 296 179,82
CREANCES DIVERSES(3)				
CAPITAL SOUSCRIT APPELE NON VERSE				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT :				
ACTIONS PROPRES				
TITRES	2 978 661,94		2 978 661,94	4 918 809,94
DISPONIBILITES	324 549,00		324 549,00	2 363 129,93
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (3)	11 217,21		11 217,21	15 604,32
TOTAL ACTIF CIRCULANT	9 129 676,45	357 335,03	8 772 341,42	13 454 070,75
CHARGES A REP.S/PLUS. EXERC. III				
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
ECART DE CONVERSION ACTIF V				
TOTAL ACTIF	15 203 439,62	1 629 155,39	13 574 284,23	18 494 902,86

(1) DONT DROIT AU BAIL

(2) DONT A MOINS D'UN AN

(3) DONT A PLUS D'UN AN

BILAN

PASSIF	Clôture au 31/12/15 Durée 12 mois	Clôture au 31/12/14 Durée 12 mois
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAL		
(Dont capital versé)		
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT		
APPORTS	185 939,98	185 939,98
ECARTS DE REEVALUATION		
RESERVES :		
RESERVE LEGALE		
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RESERVES REGLEMENTEES		
AUTRES		
REPORT A NOUVEAU	4 300 935,43	7 121 381,17
RESULTAT DE L'EXERCICE	(3 219 130,98)	(2 820 455,74)
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS REGLEMENTEES		
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 287 744,41	4 486 875,39
FONDS EFFORT DE CONSTRUCTION		
EFFORT DE CONSTRUCTION		
TOTAL EFFORT DE CONSTRUCTION		
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS POUR RISQUES	135 212,68	92 814,09
PROVISIONS POUR CHARGES	3 429 490,00	3 706 713,00
TOTAL PROV. RISQ. & CHAR	3 564 702,66	3 799 527,09
DETTES (1)		
DETTES FINANCIERES :		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES		
AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES ETABLISSEMENTS CREDIT	201 355,54	266 132,97
DONT EMPRUNTS	201 355,54	266 081,28
DONT DETTES AUPRES ETABLISSEMENT DE CREDIT		51,89
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
PRETS AVANCES RECUS INTER SERVICES		
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES	25 768,44	3 132,88
DETTES D'EXPLOITATION :		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	688 017,43	1 333 610,72
DETTES FISCALES ET SOCIALES	7 006 627,85	8 109 783,51
AUTRES		
DETTES DIVERSES :		
DETTES SUR IMMO ET CPTES RATTACHES	20 158,80	24 862,06
DETTES FISCALES (IMPOT SUR LES BENEFICES)		
AUTRES DETTES	793 909,10	449 478,05
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	6 000,00	21 500,19
TOTAL DETTES	8 741 837,16	10 208 500,38
ECARTS DE CONVERSION PASSIF		
TOTAL PASSIF	13 574 284,23	18 494 902,86
(1) DONT A PLUS D'UN AN		
DONT A MOINS D'UN AN		

FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget Exécuté 31/12/14 (a)	Budget voté 31/12/15 (b)	Budget Exécuté 31/12/15 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
CHARGES D'EXPLOITATION				
PARTS CONTRIBUTIVES (A)	18 374 503,00	18 911 516,00	18 911 516,00	
ACHATS DE MARCHANDISES				
VARIATION DE STOCK				
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV.				
VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	977 065,83	1 239 243,00	1 017 536,46	(221 706,54)
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	1 612 333,66	2 586 453,00	1 507 925,16	(1 078 527,84)
SALAIRES ET TRAITEMENTS	18 956 039,30	17 880 064,00	19 504 212,97	1 624 148,97
CHARGES SOCIALES	8 821 047,32	9 024 827,00	8 820 203,50	(204 623,50)
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV.				
SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT.	219 529,82	232 670,00	228 447,37	(4 222,63)
SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV.				
SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.			245 437,00	245 437,00
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX				
PROV.	1 057 536,52	253 354,00	219 815,30	(33 536,70)
AUTRES CHARGES	2 619 695,25	3 208 713,00	2 631 835,94	(576 877,06)
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES				
SOUS-TOTAL (B)	34 283 247,90	34 428 324,00	34 175 413,70	(249 910,30)
TOTAL (A + B) = I	52 637 750,90	53 336 840,00	53 086 929,70	(249 910,30)
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	14 546,62	11 500,00	11 510,56	10,56
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE	20,83		86,09	86,09
CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P				
TOTAL III	14 567,45	11 500,00	11 596,65	96,65
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION	2 602 646,58		1 772 893,00	1 772 893,00
SUR OPERATIONS EN CAPITAL				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS			82 500,00	82 500,00
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES				
TOTAL IV	2 602 646,58		1 855 393,00	1 855 393,00
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)				
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	55 254 984,93	53 348 340,00	54 953 919,35	1 805 579,35
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE				
TOTAL GENERAL	55 254 984,93	53 348 340,00	54 953 919,35	1 805 579,35

FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget Exécuté 31/12/14 (a)	Budget voté 31/12/15 (b)	Budget Exécuté 31/12/15 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
PRODUITS D'EXPLOITATION				
TATP (A)	22 587 004,00	20 902 167,00	21 017 611,28	115 444,28
VENTES DE MARCHANDISES PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	388 240,61	423 407,00	257 702,76	(165 704,24)
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	388 240,61	423 407,00	257 702,76	(165 704,24)
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT. EXPLOITATION	460 419,93	625 714,00	389 464,02	(236 249,98)
REPRISES SUR PROVISIONS	239 858,39		537 839,73	537 839,73
AUTRES PRODUITS	319 344,71	233 091,00	334 618,62	101 527,62
TRANSFERT DE CHARGES	28 371 268,12	27 508 089,00	27 640 877,81	132 788,81
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES				
SOUS-TOTAL (C)	29 390 891,15	28 366 894,00	28 902 800,18	535 906,18
TOTAL (A + B + C) = I	52 366 135,78	49 692 468,00	50 178 114,22	485 646,22
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION	114,65		138,46	138,46
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES				
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	68 258,78	30 000,00	34 028,65	4 028,65
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE			11,04	11,04
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P				
TOTAL III	68 373,43	30 000,00	34 178,15	4 178,15
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL				
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES			1 522 496,00	1 522 496,00
TOTAL IV			1 522 496,00	1 522 496,00
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	52 434 509,19	49 722 468,00	51 734 788,37	2 012 320,37
SOLDE DEBITEUR = PERTE	2 820 455,74	3 625 872,00	3 219 130,98	(406 741,02)
TOTAL GENERAL	55 254 964,93	53 348 340,00	54 953 919,35	1 605 579,35

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget Exécuté 31/12/14 (a)	Budget voté 31/12/15 (b)	Budget Exécuté 31/12/15 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A)				
- VALEURS COMPTABLES DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES				
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS - BENEFICE DE L'EXERCICE	1 277 066,34	486 024,00	776 199,67	290 175,67
SOUS-TOTAL A :	1 277 066,34	486 024,00	776 199,67	290 175,67
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B)				
- PRODUITS DES CESSIONS D'ELEMENTS D'ACTIFS				
- QUOTE-PART DES SUBV. INVEST. VIREE AU RESULTAT				
- REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS - PERTE DE L'EXERCICE	926 589,82 2 820 455,74	3 625 872,00	271 319,30 3 219 130,98	271 319,30 (408 741,02)
SOUS-TOTAL B :	3 747 045,56	3 625 872,00	3 490 450,28	(135 421,72)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	(2 469 979,22)	(3 139 848,00)	(2 714 250,61)	425 597,39

OPERATIONS EN CAPITAL

	Budget Exécuté 31/12/14 (a)	Budget voté 31/12/15 (b)	Budget Exécuté 31/12/15 (c)	Différence (d)=(c)-(b)
ACQUISITIONS D'ELEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	28 029,25	20 672,00	33 129,73	12 457,73
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	37 415,32	19 000,00	19 006,34	6,34
IMMOBILISATIONS MISES EN CONCESSION				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		150 000,00	150 000,00	
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
REDUCTION DES CAPITAUX PROPRES				
REMBOURSEMENTS DES DETTES FINANCIERES	61 667,45	64 800,00	64 725,74	(74,26)
AUGMENTATION DES STOCKS ET EN-COURS				
EXCEDENT BUDGETAIRE GLOBAL DE L'EXERCICE				
TOTAL	127 112,02	254 472,00	266 861,81	12 389,81
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DE L'EXERCICE	(2 469 979,22)	(3 139 848,00)	(2 714 260,61)	425 587,39
CESSIONS OU REDUCTIONS D'ELEMENTS DE L'ACTIF				
CESSIONS D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
CESSIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
CESSIONS OU REDUCTIONS D'IMMOB. FINANCIERES				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES				
AUGMENTATION DE CAPITAL OU APPORTS				
AUGMENTATION DES AUTRES CAPITAUX PROPRES				
FONDS COLLECTES AU TITRE DE LA PEEC				
EMPRUNTS ET AUTRES DETTES FINANCIERES				
DIMINUTION DES STOCKS ET EN-COURS				
DEFICIT BUDGETAIRE GLOBAL DE L'EXERCICE	2 597 091,24	3 394 320,00	2 981 112,42	(413 207,58)
TOTAL	127 112,02	254 472,00	266 861,81	12 389,81

1ère partie : Emplois et ressources stables

Emplois	1ère partie : Emplois et ressources stables		Ressources	
	2015	2014	2015	2014
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé :				
Immobilisations incorporelles	33 126,73	28 029,25		
Immobilisations corporelles	19 006,34	37 415,32		
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations financières	135 518,00	632 789,00		
(Dont engagements sociaux CCIT 2015 = - 285 518 €)				
Charges à répartir sur plusieurs exercices (a)				
Réduction des capitaux propres				
Diminution des fonds collectés au titre de la PEEC				
Remboursements de dettes financières (b)	64 725,74	61 687,45		
I Augmentation du fonds de roulement :				
Total :	18 656,19	759 901,02	2 981 112,42	2 597 091,24
			18 656,19	759 901,02

Emplois	2ème partie : Emplois et ressources circulants hors trésorerie		Ressources	
	2015	2014	2015	2014
Augmentation des stocks et en-cours	645 593,29			
Diminution des dettes fournisseurs	369 820,34	1 346 429,72		
Augmentation des créances clients	756 292,50			
Diminution des autres dettes circulantes (hors trésorerie)				
Augmentation des autres actifs circulants (hors trésorerie)				
Dont augmentation des valeurs mobilières de placement				
II Diminution du besoin en fonds de roulement :	942 583,18	7 649 265,91	2 704 289,31	2 653 291,84
Total :	2 704 289,31	8 995 685,63	2 704 289,31	8 995 685,63
			409 634,81	5 832 758,98
				4 195 744,00

Emplois	3ème partie : Trésorerie		Ressources	
	2015	2014	2015	2014
Augmentation des disponibilités				
Diminution des concours bancaires et soldes créditeurs de banques	51,69	2 038 580,93		
III Diminution trésorerie :	2 038 529,24	-	2 038 580,93	51,69
Total :	2 038 580,93	2 335 347,79	2 038 580,93	2 335 347,79

	01/01/2014 31/12/2014 Clôture 31/12/2014	SITUATION PREVISIONNELLE FIN D'EXERCICE 31/12/15	01/01/2015 31/12/2015 Clôture	DIFFERENCE
	(a)	(b)	(c)	(d) = (c) - (b)
PASSIF				
Apports	185 939,96	185 939,96	185 939,96	0,00
Ecart de réévaluation	0,00	0,00	0,00	0,00
Réserves	0,00	0,00	0,00	0,00
Reports à nouveau	7 121 391,17	4 300 935,43	4 300 935,43	0,00
Résultat net de l'exercice	-2 820 455,74	-3 625 872,00	-3 219 130,98	406 741,02
Subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour risques et charges	3 799 527,09	4 285 551,09	3 564 702,86	-720 848,43
Emprunts et dettes assimilées	286 081,28	201 281,28	201 355,54	74,26
Prêts et avances interservices reçus	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonds issus versements employeur PEEC	0,00	0,00	0,00	0,00
Droit du concédant	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions stocks et en-cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour comptes de tiers	112 598,03	112 598,03	357 335,03	244 737,00
Provisions pour comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL I	5 865 051,79	5 483 433,75	5 381 137,94	89 295,75
ACTIF				
Financement provision CCIT	3 457 542,43	3 457 542,43	3 118 082,00	-339 460,43
Immobilisations incorporelles	587 854,09	608 326,09	463 187,42	-145 138,67
Immobilisations corporelles	983 185,86	1 002 185,86	931 341,23	-70 844,63
Immobilisations financières	66 392,16	216 392,16	289 332,16	72 940,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL II	5 094 774,54	5 284 446,54	4 801 942,81	-482 503,73
FONDS DE ROULEMENT BRUT TOTAL (I+II)	5 870 367,25	5 767 880,29	5 383 080,75	-486 799,54
Provisions dépréciation stocks et en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour comptes de tiers	112 598,03	112 598,03	357 335,03	244 737,00
Provisions pour comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL III	112 598,03	112 598,03	357 335,03	244 737,00
TOTAL FONDS DE ROULEMENT (NET) TOTAL (I+III)	5 457 769,22	5 380 382,26	5 031 415,78	-348 966,48
Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL IV	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDS DE ROULEMENT HORS RELIQUATS D'EMPRUNTS EN ATTENTE D'UTILISATION (I+III+IV)	5 457 769,22	5 380 382,26	5 031 415,78	-348 966,48
Stocks et en-cours :				
Terrains à aménager	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrains ou Immeubles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrains ou Immeubles achevés	0,00	0,00	0,00	0,00
Stocks provenant d'immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
SOUS TOTAL V	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL I+III+IV+V	5 457 769,22	5 380 382,26	5 031 415,78	-348 966,48

CCIR BASSE NORMANDIE

PARTIES CONSTITUTIVES DU FOND DE ROULEMENT EXECUTE

	ENSEMBLE DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE	SERVICE P.E.E.C	CONCESSIONS	ENSEMBLE DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE HORS "PEEC" ET CONCESSIONS
ACTIF I.....	4 801 942,81			4 801 942,81
PASSIF II.....	5 391 137,84			5 391 137,84
CORRECTION III.....	357 335,03			357 335,03
FONDS DE ROULEMENT I-II-III.....	231 859,80	0,00	0,00	231 859,80
RELICUATS D'EMPRUNTS IV.....	0,00			0,00
FONDS DE ROULEMENT HORS RELICUATS D'EMPRUNTS I-II-III-IV.....	231 859,80	0,00	0,00	231 859,80

CCIR BASSE NORMANDIE

ENDETTÉMENT DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE

	INTERETS	CAPITAL	ANNUITE TOTALE	ENDETTÉMENT TOTAL	ECHÉANCES A MOINS D'UN AN	ECHÉANCES A PLUS D'UN AN	ECHÉANCES A PLUS DE TROIS AN	ECHÉANCES A PLUS DE CINQ ANS	ECHÉANCES A PLUS DE DIX ANS
SERVICE GENERAL	11 478,70	64 725,74	76 204,44	215 913,13	76 204,44	139 708,69			
SERVICE FORMATION			0,00						
SERVICE PORTS			0,00						
SERVICE AEROPORTS			0,00						
SERVICE AMENAGEMENTS			0,00						
SERVICE P.E.E.C.			0,00						
SERVICE DIVERS			0,00						
TOTAL : ENSEMBLE DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE	11 478,70	64 725,74	76 204,44	215 913,13	76 204,44	139 708,69	0,00	0,00	0,00

COLLECTES

	Fonds collectés pendant l'exercice n-1	Fonds collectés pendant l'exercice n		Utilisation des fonds collectés	
		Prévu	Réalisé	Attributions aux services de la C.C.I.	Rétrocessions externes
Taxe d'apprentissage					
Report N - 1			3 687,89		
Brut			15 304 709,79		7 625 498,00
Trésor Public					7 473 239,00
Produits financiers			33 581,45		
Produits de gestion				233 091,98	437,00
Disponible N + 1					9 713,15
Formation continue					
Efforts de construction					

IMMOBILISATIONS

CADRE A		Val.brute des immo.au début	AUGMENTATIONS	
			Réévaluation	Acquis.créat.
Frais établissement, recherche et développement	TOTAL I			
Autres postes immobilisations incorporelles	TOTAL II	802 302		33 130
Terrains		90 093		
Constructions sur sol propre		1 283 459		
Constructions sur sol autrui				
Installations générales, agenc.et aménag.constructions				1 024
Installations techniques matériel et outillages industriels				
Installations générales, agencements aménagements divers		11 368		
Matériel de transports				
Matériel de bureau et informatique mobilier		426 991		17 983
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	TOTAL III	1 811 911		19 008
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations		54 532		150 000
Autres titres immobilisés		2 714		
Prêts et autres immobilisations financières		3 412 747		72 940
Immobilisations financières	TOTAL IV	3 415 461		222 940
TOTAL GENERAL	(I+II+III+IV)	6 034 265		275 076

CADRE B		DIMINUTIONS		Valeur brute Immobilis.à fin exercice	Rééval.Leg. V.O. Immo. en fin.d'ex.
		Par virements Poste à poste	Par cessions, ms.hors serv		
Frais établissement, reas et dévelop.	TOTAL I				
Autres postes immobilisations incorporelles	TOTAL II			835 432	
Terrains				90 093	
Constructions sur sol propre				1 283 459	
Constructions sur sol autrui					
Inst.gales.agencets et aménag.constructions				1 024	
Inst.techniques.matér.& outillage.Industriels					
Inst.gales.agencets.aménagements divers				11 368	
Matériel de transport					
Matériel de bureau & informatique mobilier				444 974	
Emballages récupérables & divers					
Immobilisations corporelles en cours					
Avances et acomptes					
Immobilisations corporelles	TOTAL III			1 830 917	
Participations évaluées par équivalence					
Autres participations				204 532	
Autres titres immobilisés				2 714	
Prêts et autres immobilisations			285 518	3 200 169	
Immobilisations financières	TOTAL IV		285 518	3 407 414	
TOTAL GENERAL	(I+II+III+IV)		285 518	6 073 763	

AMORTISSEMENTS

Cadre A : SITUATION MOUVEMENTS EXERCICE IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Montant début d'exercice	Augmentations Dotation exercice	Diminutions Reprises exercice	Montant fin d'exercice
Frais d'établissement acquis et Autres immobilisations incorporées	TOTAL I TOTAL I	214 648	157 596		372 244
Terrains					
Constructions:					
-sur sol propre		461 316	38 820		500 136
-sur sol d'autrui					
-Instal. Gén. Agenc. et Aménag. constructions			85		85
- Instal. Techn. Matériel & Outillage Industriels					
Autres immobilisations corporelles:					
-Instal. Générales Agenc. Aménag. divers		5 562	562		6 124
-Matériel de Transport					
-Matériel de bureau & informatique mobilier		361 846	31 385		393 231
-Emballages Récupérables & Divers					
	TOTAL II	828 725	70 851		899 576
	TOTAL GENERAL (I+II)	1 043 373	228 447		1 271 820

Cadre B : VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS				Cadre C : PROV. AMT. DEROGATOIRES	
Immobilisations amortissables	Linéaires	Dégressifs	Exceptionnel	Dotations	Reprises
Frais d'établ. à répartition (A) Immobil. incorporées (B)	157 596				
Terrains					
Constructions:					
-sur sol propre	38 820				
-sur sol d'autrui					
-Inst. gén. agenc. aménag.	85				
Inst. techn. matér. & outillage					
Autres Immobil. corporelles:					
-Ins. gén. agenc. amén. div.	562				
-Matériel de transport					
-Mat. bur. & infom. mobilier	31 385				
-Emballages récup. & div.					
	TOTAL II				
	70 851				
	TOTAL GENERAL (I+II)				
	228 447				

Cadre D : MVTs EXERC. AFFECTANT CHARGES REPARTIES/PLUSIEURS EXERCICES	Montant net début exercice	Augmentations	Dotations	Montant net à fin exercice
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				

PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

NATURE DES PROVISIONS	Montant début d'exercice	Augmentation dotations exercice	Diminutions reprises exercice	Montant fin d'exercice
Provisions réglementées				
-Prov. reconstit. gisements miniers, pétroliers				
-Provisions pour investissements				
-Provisions pour hausse des prix				
-Provisions pour fluctuation des cours				
-Amortissements dérogatoires				
-Prov. fisc. implant. étranger avant le 1.1.1992				
-Prov. fisc. implant. étranger après le 1.1.1992				
-Autres provisions réglementées				
TOTAL I				
Provisions pour risques et charges				
-Provisions pour litiges	47 940	82 500		130 440
-Provisions garanties données aux clients				
-Provisions pour pertes sur marchés à terme				
-Provisions pour amendes et pénalités				
-Provisions pour pertes de change				
-Provisions pour pensions et obligations simil.				
-Provisions pour impôts				
-Provisions pr renouvellement Immobilisations				
-Provisions pour grosses réparations				
-Prov. pour charges soc. & fisc. sur congés				
-Autres provisions pour risques et charges	3 751 587	219 815	537 140	3 434 263
TOTAL II	3 799 527	302 315	537 140	3 564 703
Provisions pour dépréciation				
-Immobilisations incorporelles				
-Immobilisations corporelles				
-Participations évaluées par équivalence				
-Autres immobilisations financières				
-Stocks et en-cours				
-Comptes clients	7 298		700	6 598
-Autres provisions pour dépréciation	105 300	245 437		350 737
TOTAL III	112 598	245 437	700	357 335
TOTAL GENERAL (I+II+III)	3 912 125	547 752	537 840	3 922 037

Dont dotations et reprises : - d'exploitation	465 252	537 840
- financières		
- exceptionnelles	82 500	

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

CADRE A - ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au +	A + d'un an
De l'Actif Immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)			
Autres Immobilisations financières	3 200 169	72 940	3 127 229
De l'Actif Circulant			
Clients douteux ou litigieux	6 598	6 598	
Autres créances clients	5 100 154	5 100 154	
Créances représentatives des titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 204	1 204	
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée	3 313	3 313	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers			
Groupe et associés (2)			
Débiteurs divers	703 980	703 980	
Charges constatées d'avance	11 217	11 217	
TOTAUX	9 026 634	6 899 466	3 127 229

- (1) Montant prêts accordés en cours d'exercice
(1) Montant rembours.obtenus en cours d'exercice
(2) Prêts et avances consentis aux associés

CADRE B - ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au +	A + d'un an et 5 ans au +	A + de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emp.aup.établis.crédit à 2 ans max.				
Emp.aup.établis.crédit à plus de 2 ans	201 356	67 936	133 420	
Empr.dettes financières divers (1) (2)				
Fournisseurs et comptes rattachés	688 017	688 017		
Personnel et comptes rattachés	3 336 809	3 336 809		
Sécurité sociale, autres organis.sociaux	2 906 158	2 906 158		
Impôts sur les bénéfices				
Taxes sur la valeur ajoutée	10 929	10 929		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes assimilées	752 733	752 733		
Dettes / immobil.& comptes rattachés	20 159	20 159		
Groupe et associés (2)				
Autres dettes	819 678	819 678		
Dettes représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	6 000	6 000		
TOTAUX	8 741 837	6 596 417	133 420	

- (1) Empr.souscrits en cours d'exercice
(1) Empr.remboours. en cours d'exercice
(2) Montant des divers empr.& dettes
contractés auprès des associés pers.phys.

PRODUITS A RECEVOIR

[Décret 83-1020 du 29-11-1983 - article 23]

Montant des produits à recevoir Inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	3 769 843
Autres créances	599 895
Valeurs mobilières de placement	
Disponibilités	
TOTAL	4 369 738

CHARGES À PAYER

[Décret 83-1020 du 29-11-1983 - article 23]

Montant des charges à payer Incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	443 449
Dettes fiscales et sociales	4 281 366
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 958
Autres dettes :	232 570
TOTAL	4 961 343

PRODUITS ET CHARGES CONSTATES D'AVANCE

[Décret 83-1020 du 29-11-1983 - article 23]

PRODUITS	Montant
Produits d'exploitation	6 000
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL	6 000

CHARGES	Montant
Charges d'exploitation	11 217
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
TOTAL	11 217

	Terrains	Constructions	Installation Matériel Outillage	Autres	Total
Valeur d'origine					
Amortissements					
- Cumuls exercices antérieurs					
- Dotations de l'exercice					
TOTAL					
Redevances payées					
- Cumuls exercices antérieurs					
- Exercice	N	E	A	N	T
TOTAL					
Redevances Restant à payer					
- à un an au plus					
- à plus d'1 an et 5 ans au plus					
- à plus de 5 ans					
TOTAL					
Prix d'achat résiduel					
- à un an au plus					
- à plus d'1 an et 5 ans au plus					
- à plus de 5 ans					
TOTAL					
Montant Pris en Charges Exercice					

**ANNEXE AU BILAN DU 31/12/2015
AU SENS DU PLAN COMPTABLE GENERAL**

Faits caractéristiques de l'exercice

- Au vu de la loi n° 2010-853 du 23 juillet 2010 relative aux réseaux consulaires, au commerce, à l'artisanat et aux services,

Au vu du décret n° 2010-1463 du 1^{er} décembre 2010, mettant en œuvre la réforme du réseau des chambres de commerce et d'industrie,

A compter du 1^{er} janvier 2011

- Les chambres de commerce et d'industrie et les chambres régionales de commerce et d'industrie deviennent respectivement des chambres de commerce de d'industrie territoriales et des chambres de commerce et d'industrie de région (Article L.711-6 et Article 40)
- Les chambres de commerce et d'industrie de région répartissent entre les chambres de commerce et d'industrie territoriales et départementales d'Ile-de-France qui leur sont rattachées, en conformité avec les schémas sectoriels, sous déduction de leur propre quote-part, le produit des impositions de toute nature qui leur sont affectées et transfèrent leur contribution à l'assemblée des chambres françaises de commerce et d'industrie (Article L.711-8 4°)
- Les chambres de commerce et d'industrie de région, dans les conditions déterminées par décret en Conseil d'Etat, recrutent les personnels de droit public, dont ceux soumis au statut prévu par la loi n° 52-1311 du 10 décembre 1952 relative à l'établissement obligatoire d'un statut du personnel administratif des chambres d'agriculture, des chambres de commerce et des chambres de métiers, les mettent à disposition des chambres de commerce et d'industrie territoriales et départementales d'Ile-de-France rattachées après avis de leur président et gèrent leur situation statutaire. Les dépenses de rémunération des personnels ainsi mis à disposition constituent des dépenses obligatoires des chambres de commerce et d'industrie territoriales et sont des recettes des chambres de commerce et d'industrie de région concernées (Article L.711-8 5°)

Cette disposition a généré, pour la CCIR BN, des recettes de 27 513 753 € sur l'exercice 2014 et de 29 132 481 € sur l'exercice 2015

- Au vu du Décret n° 2011-989 du 23 août 2011

Il est créé entre la chambre de commerce et d'industrie de région Basse-Normandie et la chambre de commerce et d'industrie de région Haute-Normandie un groupement inter-consulaire dénommé « CCI de Normandie ». Son siège est situé à Caen, de sa création jusqu'au 31 décembre 2013, puis à Rouen, du 1^{er} janvier 2014 jusqu'au terme de la mandature en cours.

Ce groupement inter-consulaire a pour circonscription la région Basse-Normandie et la région Haute-Normandie. (Article 1^{er})

Les contributions au budget 2015 pour un total de 1 093 500 € sont définies au prorata de la pesée économique de chaque région :

- 58 % CCIR Haute-Normandie soit 634 230 €
- 42 % CCIR Basse-Normandie soit 459 270 €

➤ Poursuite de l'accord intitulé « plan emploi consulaire »

Un accord intitulé « plan emploi consulaire » a été signé le 25/11/2014. Il permet aux collaborateurs de la région, qu'ils soient employés au sein de la CCIR ou bien mis à disposition des CCIT, de bénéficier soit d'une rupture conventionnelle (« CCART ») soit d'un dispositif dénommé « congé de transition » s'ils sont à moins de 3 ans de l'âge de départ à la retraite. Ce dispositif permet de cesser la relation de travail tout en bénéficiant d'une allocation mensuelle de remplacement et d'une indemnité représentant au total 80 % de la rémunération nette qu'aurait perçu l'employé s'il était resté jusqu'au départ à la retraite.

➤ Les comptes enregistrent au 31 décembre 2015 les provisions suivantes :

- Congés Payés et Compte Epargne temps	2 248 465 € contre 2 560 493 € en 2014
- Indemnité de fin de carrière	2 230 073 € contre 2 420 629 € en 2014
- Allocation d'Ancienneté	1 199 417 € contre 1 286 084 € en 2014
- Congés de transition	621 662 € contre 120 412 € en 2014
- CCART	1 151 232 € et pas de provision en 2014
- Litige sociaux	130 440 € contre 47 940 € en 2014

Ces provisions concernent le personnel non remis à disposition et le personnel mis à disposition dans les 6 CCIT de Basse-Normandie.

Incidence dans les comptes

➤ Prélèvement au titre de l'article 33 de la LFI 2015 pour un montant de 2 602 610 €. Conformément aux recommandations de CCI France et à l'avis rendu par la compagnie nationale des commissaires aux comptes (CNCC), le prélèvement a été comptabilisé en charge à payer 2014 et le décaissement constaté le 13 mai 2015 dans la trésorerie.

➤ L'article 33 de la LFI 2015 stipule « *Par dérogation au 2 du III de l'article 1600 du code général des impôts, une somme de 500 millions d'euros, imputable sur le produit attendu de la taxe additionnelle à la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises, est affectée au budget général de l'Etat* » « *Ce prélèvement est réparti entre les établissements disposant d'un fonds de roulement, défini au 1° du présent III, de plus de cent vingt jours de charges de fonctionnement* »

Sept CCI ne s'étaient pas acquittées au 15 décembre 2015 du montant du prélèvement sur FDR représentant une somme globale de 46.5M€. En application des décisions du Bureau et du Comité directeur de CCI France, 111 CCI se sont associées à CCI France dont la CCIR pour déposer des requêtes en référé dites « mesures utiles » à l'encontre des autorités de tutelle concernées qui n'avaient pas réglé au 11 décembre 2015 la totalité de leur prélèvement dû au titre de l'article 33 de la LFI pour 2015.

La CCIR estime un manque à percevoir de ressources fiscales de près de 953 115 € sur la base de l'Etat 1259 transmis en début d'année 2015 par la DRFIP.

Les informations récentes transmises par CCI France font état du recouvrement par l'Etat de 12M€ de prélèvement sur FDR acquitté par une CCIT avant le 31 décembre 2015. La CCIR a décidé de provisionner à dû concurrence 245 437 € en produits à recevoir mais entièrement dépréciés dans l'attente de précisions des services fiscaux.

➤ L'utilisation pour 907 303 € du fonds de restructuration appelés par les CCIT en 2015 pour faire face au coût du départ de certains agents (pour 35 398 € en 2014).

➤ Acquisition de 1500 parts dans la SAS Investir dans l'Orne pour un montant de 150 000 € dont l'objet est de favoriser le développement économique de sociétés ayant au moins 1 établissement situé dans le département de l'Orne.

Référentiel, principes et méthodes d'évaluation

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendances des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation de la circulaire n°1111 du 30 Mars 1992.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des dépenses inscrites en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Comparabilité des comptes

La CCIR BN a pris en compte au niveau régional les provisions sociales du personnel mis à disposition dans les CCIT de Basse Normandie pour un montant de 6 647 845 € en 2015 contre 5 847 824 € en 2014 et concernent :

- Congés Payés et Compte Epargne temps pour 2 007 266 € contre 2 323 812 € en 2014
- Indemnités de fin de carrière et Allocation d'Ancienneté pour 3 118 082 € contre 3 403 600 € en 2014
- Congés de transition et ruptures conventionnelles pour 1 522 497 € contre 120 412 € en 2014

En parallèle de cette prise en charge, et afin de neutraliser ces impacts dans les comptes de la CCIR BN, il a été constaté un transfert de charges par le débit des comptes 276 et 418 selon la nature de la provision.

➤ Provision pour indemnités Fin de Carrière

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Basse-Normandie a retenu les paramètres suivants :

- Taux d'actualisation de 2.00% (1.80 % en 2014)
- Table de mortalité INSEE F2008-2010
- Turn over annuel en fonction de la tranche d'âge

Au 31 décembre 2015, la provision s'élève à 2 230 073 € contre 2 420 629 € en 2014

➤ Allocation d'ancienneté

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Basse-Normandie a retenu les paramètres suivants :

- Taux d'actualisation de 2.00% (1.80 % en 2014)
- Table de mortalité INSEE F2008-2010
- Turn over annuel en fonction de la tranche d'âge

Au 31 décembre 2015, la provision s'élève à 1 199 417 € contre 1 286 084 € en 2014

➤ Plan Emploi Consulaire

Changement de comptabilisation, il avait une nature « d'exploitation » en 2014 contre une nature « exceptionnelle » en 2015.

Note relative aux postes du bilan

➤ Les immobilisations incorporelles

Elles concernent les acquisitions de logiciels.

La durée d'amortissement retenue est de 3 ans et de 5 ans pour le SIRH.

➤ Les immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements, pour dépréciation, sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Basse-Normandie applique les règles relatives à l'amortissement et à la dépréciation des actifs immobilisés sur son bâtiment (les avis du Conseil National de la Comptabilité 2002-10 Amortissement et dépréciation des actifs et 2004-06 Définition et évaluation des actifs).

Les durées retenues pour l'amortissement des constructions sont :

- Gros œuvre / Structure	50 ans
- Menuiseries extérieures	25 ans
- Electricité	25 ans
- Plomberie - Sanitaire	25 ans
- Chauffage collectif	15 ans
- Etanchéité - Ravalement	15 ans
- Ascenseur	15 ans

Les durées d'amortissement ne sont pas modifiées sur les autres immobilisations :

- Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans
(Ordinateur portable 3 ans Serveur 5 ans)	
- Mobilier de bureau	10 ans

➤ Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée d'un montant de la différence.

➤ Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

➤ Apports

La ligne « Apports » est composée du compte 102800 « Ecart d'ouverture du 1^{er} bilan ». Ce compte, qui a permis l'équilibre lors de la constitution du bilan de la CCI R Basse-Normandie, au 1^{er} Janvier 1992, constitue la situation nette à cette date.

➤ Produits à recevoir

Les produits à recevoir font suite à des opérations menées par la CCI R Basse-Normandie et encadrées par des conventions.

Etat des Immobilisations Financières au 31/12/2015

Nature	Valeur brute des immo. Au 31/12/14	Augmentations	Diminutions	Valeur brute des immo. Au 31/12/15
Normandie Capital (261180) Acquisition en 2000 de 5 340 actions à 10 € Pour mémoire engagement pris par la CRCI financement seconde tranche 150 000 F soit 22 867,35 € (délibération du 22/06/2000)	53 400,00			53 400,00
SAS.CCI.fr (261180) Acquisition en 2002 1 action à 500 € Acquisition en 2005 143 actions à 10 € Réduction du capital en 2005 13.1625631 actions à 10 €	131,63			131,63
SAPHYN (261180) Participation au capital 100 actions	1 000,00			1 000,00
SAPN (271801) Acquisition au 31/12/92 1 Action 100 F soit 15,24 € (enregistrée en charge) au 26/07/94 178 actions à 15,24 €. Valeur bilan au 31/12/94 17 800 F soit 2 713,59 €	2 713,59			2 713,59
CLIC-NORMAND Avance remboursable (276102) Versement le 24/12/2008 Avance remboursable sous 10 ans décision du Bureau du CLIC du 14 mars 2014	9 146,94			9 146,94
SAS Investir dans l'Orne (261180) Acquisition le 11.06.15 de 1500 parts à 1 000 € Délibération du 18.12.2014	0,00			150 000,00
Total	66 392,16	0,00	0,00	216 392,16

Hors bilan actif : Participation à hauteur de 10 % Syndicat Mixte ISF

**Etat des provisions
des Immobilisations Financières au 31/12/2015**

Nature	Valeur brute des immo. Au 31/12/14	Augmentations	Diminutions	Valeur brute des immo. Au 31/12/15
Normandie Capital (261180) Acquisition en 2000 de 5 340 actions à 10 € Pour mémoire engagement pris par la CRCI financement seconde tranche 150 000 F soit 22 867,35 € (délibération du 22/06/2000)				0,00
SAS.CCI.fr (261180) Acquisition en 2002 1 action à 500 € Acquisition en 2005 143 actions à 10 € Réduction du capital en 2005 13.1625631 actions à 10 €				0,00
SAPHYN (261180) Participation au capital 100 actions				0,00
SAPN (271801) Acquisition au 31/12/92 1 Action 100 F soit 15,24 € (enregistrée en charge) au 26/07/94 178 actions à 15,24 €. Valeur bilan au 31/12/94 17 800 F soit 2 713,59 €				0,00
CLIC-NORMAND Avance remboursable (276102) Versement le 24/12/2008 Avance remboursable sous 10 ans décision du Bureau du CLIC du 14 mars 2014				0,00
SAS Investir dans l'Orne (261180) Acquisition le 11.06.15 de 1500 parts à 1 000 € Délibération du 18.12.2014				0,00
Total	0,00	0,00	0,00	0,00