

KPMG AUDIT NORMANDIE

5 avenue de Dubna 14209 Hérouville-Saint-Clair Cedex France Téléphone : Télécopie : Site internet : +33 (0)2 14 37 55 00 +33 (0)2 14 37 57 64

www.kpmg.fr

# Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie

1 rue René Cassin - Saint Contest BP 20110 14652 Carpiquet Cedex

Ce rapport contient 37 pages

Référence: DS-171-019



KPMG AUDIT NORMANDIE 5 avenue de Dubna

14209 Hérouville-Saint-Clair Cedex

France

Téléphone : Télécopie : Site internet : +33 (0)2 14 37 55 00 +33 (0)2 14 37 57 64

www.kpmg.fr

#### Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie

Siège social: 1 rue René Cassin – Saint Contest – BP 20110 – 14652 Carpiquet Cedex

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### 1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie à la fin de cet exercice.



Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels 31 mars 2017

## 2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants.

La note « Engagements sociaux » de l'annexe des comptes expose notamment les règles et méthodes comptables relatives aux refacturations du personnel mis à disposition et engagements associés.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe des comptes et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

La note « Faits caractéristiques » de l'annexe des comptes expose notamment les règles et méthodes comptables relatives à l'agrégation des soldes des comptes de bilan 2015 issus des trois comptabilités CCIR Basse Normandie, CCIR Haute Normandie et du GIC CCI Normandie.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Normandie, nous avons examiné les modalités d'enregistrement de ces soldes et nous nous sommes assuré que la note « Faits caractéristiques » de l'annexe fournit une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents adressés aux élus et aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Hérouville-Saint-Clair, le 31 mars 2017

**KPMG** Audit Normandie

Dany Sébire Associé

## BILAN

ACTIF	L period	Exercice au 31/12/2016					
	Brut	Amort./Prov.	Net	Net			
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE		,		Het			
ACTIF IMMOBILISE							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:							
FRAIS D'ETABLISSEMENT							
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT							
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES	4 013 966,19	1 932 565,02	2 081 401,17				
FONDS COMMERCIAL (1)	020020						
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORP. AVANCES ET ACOMPTES	679,75	679,75					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:							
TERRAINS	135 827,83		135 827,83				
CONSTRUCTIONS	1 622 824,41	805 786,91	817 037,50				
INST. TECHN. MATER. ET OUTIL.							
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPOR. IMMOB. CORPORELLES EN COURS	1 061 021,49	902 121,17	158 900,32				
IMMOBIL MISES EN CONCESSION							
AVANCES ET ACOMPTES							
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2):							
PARTICIPATIONS	204 531,63	64 467,00	140 064,63				
CREANC.RATTACH. A DES PARTICIP.			(5				
AUTRES TITRES IMMOBILISES	58 031,07		58 031,07				
PRETS PRETS AVCES INTER-SERV ACCORD.							
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANC.	7 732 711,83	9 147,00	7 723 564,83				
AS THES IMMODILISATIONS FINANCE.	7 732 711,03	9 147,00	7 723 564,63				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	14 829 594,20	3 714 766,85	11 114 827,35				
ACTIF CIRCULANT							
STOCKS ET EN-COURS :	1						
MAT. PREMIERES, AUTRES APPROV.							
EN-COURS DE PRODUCT.(BIENS)							
EN-COURS DE PRODUCT. (SERVICES)							
PRODUITS INTERM. ET FINIS MARCHANDISES							
AVANCES ET ACPTES VERS/. CDES							
CREANCES D'EXPLOITATION : (3)							
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	7 662 607,38	92 486,16	7 570 121,22				
AUTRES	533 885,89	1 710,00	532 175,89	0,01			
CREANCES DIVERSES (3)	58 930,78		58 930,78				
CAPITAL SOUSCRIT APPELE NON VERSE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT :							
ACTIONS PROPRES							
TITRES	3 721 426,75		3 721 426,75				
DISPONIBILITES	2 948 819,33		2 948 819,33				
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (3)	33 247,11		33 247,11				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	14 958 917,24	94 196,16	14 864 721,08	0,01			
CHARGES A REP.S/PLUS. EXERC. III							
PRIMES DE REMB. DES OBLIGAT. IV							
ECART DE CONVERSION ACTIF V							
TOTAL ACTIF	29 788 511,44	3 808 963,01	25 979 548,43	0,01			
	-						
(1) DONT DROIT AU BAIL (2) DONT A MOINS D'UN AN							

# BILAN

Exercice au 31/12/2016	Exercice au 31/12/2015
Net	Net
	The section of the se
2	
254 331.29	
16 466 00	
786 676,35	
40 875,43	
27 HB3	
FS 3 714 100 43	
2714 100,40	
ES .	
1	
411 268,00	
7 712 789,00	
AR 8 124 057 00	
11,62	
400 440 00	
133 419,09	
13 950,00	
20 862,98	
1 760 711 03	
12 21 2 1 20	
1.72	
330 127,41	
898 432 80	0,01
10 730,00	0,01
ES 14 141 391,00	0,01
SIF 25 979 548,43	0,01
SIF 25 979 548,43	0,01
I	Net  254 331,29  16 466,00 2 615 751,36 786 676,35 40 875,43  ES  3 714 100,43  ES  411 268,00 7 712 789,00  4R  8 124 057,00  11,62  133 419,89 133 419,89 13 950,00 20 862,98  1 760 711,03 10 973 145,27  330 127,41 898 432,80

# OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget exécuté 31/12/2015	Budget Voté 31/12/2016	Budget exécuté 31/12/2016	Différence
	(A)	(B)	(C)	(D) = (C) - (B)
	Net	Net	Net	Ecart
Charges d'exploitation				
		The second secon	provident of the same of the s	
Parts contributives (a)		40 637 924,00	40 637 924,00	
Achats de marchandises		50 000,00	40 013,68	(9 986,32
variation de stock		110		
Achats mat.premières et autres approv.				
variation de stock		4.050.050.00		
Autres achats et charges externes Impots, Taxes et Versements assimiles		4 656 650,00	3 973 787,65	(682 862,35
Salaires et traitements		4 346 807,00	4 330 587,57	(16 219,43)
Charges sociales		44 876 833,00	41 794 509,19	(3 082 323,81)
Dotations aux amortissements et prov.		21 812 856,00	21 888 198,61	75 342,61
sur immobilisations : dotations aux amort.		603 822,00	688 776.59	84 954,59
sur immobilisations : dotations aux prov.				
sur actif circulant : dotations aux prov.		20 000,00	63 299,01	43 299,01
pour risques et charges : dotations aux prov.		8	687 936,00	687 936,00
Autres charges		552 990,00	789 550,93	236 560,93
Contributions versées aux services				
Sous-total (B)		76 919 958,00	74 256 659,23	(2 663 298,77)
Total (A +B) = I	0,00	117 557 882,00	114 894 583,23	(2 663 298,77)
Quotes-parts de resultat s/operations (ii)				12 000 200,000
Charges financières		Andrew Control		
Dotations aux amortissements et provisions		64 467,00	64 467,00	
Interets et charges assimilees		8 330,00	8 350,85	20,85
Differences négatives de change			0,40	0,40
Charges nettes sur cessions de VMP			1,944,97,430,61	-1.2
TOTAL III		72 797,00	72 818,25	21,25
Charges exceptionnelles				
The state of the s	Section 19			
sur operations de gestion sur operations en capital		32 609,00	190 502,57	157 893,57
Dotations aux amortissements et provisions		37 800,00	20,000,00	(7,000,00)
botations aux amortissements et provisions		37 800,00	30 000,00	(7 800,00)
TOTAL IV		70 409,00	220 502,57	150 093,57
impots sur les bénéfices (V)				
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	0,00	117 701 088,00	115 187 904,05	(2 513 183,95)
solde créditeur = bénefice		409 857,00	786 676,35	376 819,35
TOTAL GENERAL		118 110 945,00	115 974 580,40	(2 136 364,60)

#### OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	0/-11-/		0/ 11/	DIST.
		udget rectifié préparation		Différence
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2016	(0) (0) (0)
	(A)	(B)	(C)	(D) = (C) - (B)
	Net	Net	Net	Ecart
TACCE		22 246 445 00	22 454 270 00	(704 037 00
TACFE		33 246 115,00	32 451 278,00	(794 837,00)
TACVAE	1	19 829 851,00	20 625 698,02	795 847,02
Contribution reçue				
Reliquats sur exercices antérieurs				
1 - Produit fiscal, dotation, contributions		53 075 966,00	53 076 976,02	1 010,02
			1 1m2 2 m	
Ventes de marchandises		30 000,00	30 820,00	820,00
Production vendue (biens et services)		1 087 146,00	1 070 767,14	(16 378,86)
2 - Chiffre d'affaires		1 117 146,00	1 101 587,14	(15 558,86)
			7 (2)	1 1
Production stockée			-	
Production immobilisée				
Ressources d'origine publique et subv. d'exploitation		978 412,00	736 570,83	(241 841,17
- dont : taxe d'apprentissage				B7870 144 8000 1000
- : Etat et divers		73 667,00	28 886,02	(44 780,98)
<ul> <li>région et autres collectivités</li> </ul>		534 745,00	452 396,02	(82 348,98)
- : Europe	-	370 000,00	255 288,79	(114 711,21)
Reprise sur provisions et amortissements		784 253,00	1 122 770,70	338 517,70
Transfert de charges		61 097 144,00	58 644 184,38	(2 452 959,62)
Autres produits		952 704,00	934 277,55	(18 426,45)
Contribution reçue des services		,		No restance to the
Quotes parts de résultats sur op. faites en commun				
Quotes parts de resultats sur op. laites en commun				
3 - Sous-total		63 812 513,00	61 437 803,46	(2 374 709,54)
Produits d'Exploitation (1+ 2 +3)		118 005 625,00	115 616 366,62	(2 389 258,38)
				9
Produits des participations		120,00		(120,00)
Aut. valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	ı	7		08 1 07 98
Autres intérêts et produits assimilés		35 000,00	36 845,30	1 845,30
Reprise sur provisions		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
Transfert de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cession de valeurs mobilières				
4 - Produits financiers		35 120,00	36 845,30	1 725,30
Opérations de gestion	L		139 506,00	139 506,00
Cessions d'éléments d'actif *			139 300,00	139 300,00
Quote-part des subv d'invest virées au résultat *			0.745.04	0.745.04
			3 715,94	3 715,94
Autres produits exceptionnels *				
Reprises sur provisions		70 200,00	205 412,66	135 212,66
Transferts de charges			-27 266,12	(27 266,12)
5 - Produits exceptionnels		70 200,00	321 368,48	251 168,48
Total des produits (1+2+3+4+5)		118 110 945,00	115 974 580,40	(2 136 364,60)
6 - Perte				

# Budget Exécuté - 31/12/2016 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

ALC TO SEE SEE SEE SEE SEE	Budget	Budget	Présent Budget	Variation BE 31/	/12/2016 Variati	on Prév	31/12/2016
	Exécuté 31/12/2015	Rectifié 31/12/2016	Exécuté 31/12/2016	en volume	en % en vo	olume	en %
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A) 675 - Valeurs comptables des éléments d'actif cédés							
68 - Dotations aux amortissements et aux provisions		726 089,00	1 534 478,60	1 534 478,60	808	3 389,60	111,3%
Bénéfice de l'exercice		409 857,00	786 676,35	786 676,35	376	819,35	91,9%
SOUS-TOTAL A:		1 135 946,00	2 321 154,95	2 321 154,95	1 185	208,95	104,3%
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B)  775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs							
777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat			3 715,94	3 715,94	3	3 715,94	
78 - Reprise sur amortissements et provisions Perte de l'exercice		854 453,00	1 574 962,36	1 574 962,36	720	509,36	84,3%
COUC TOTAL D							
SOUS-TOTAL B:		854 453,00	1 578 678,30	1 578 678,30	724	225,30	84,8%
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT		281 493,00	742 476,65	742 476,65	460	983,65	163,8%

# Budget Exécuté - 31/12/2016 OPERATIONS EN CAPITAL

Emplois	Budget Exécuté 31/12/2015	Budget Rectificatif 31/12/2016	Présent budget : Exécuté 31/12/2016	Variation BE en volume	31/12/2016 en %	Variation Prév en volume	31/12/2016 en %
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé		561 645,00	520 914,14	520 914,14		-40 730,86	-7,3%
- Immobilisations incorporelles		481 895,00	454 210,55	454 210,55		-27 684,45	-5,7%
- Immobilisations corporelles		79 750,00	66 703,59	66 703,59		-13 046,41	-16,4%
- Immobilisations mises en concession							
- Immobilisations financières							
Charges à répartir sur plusieurs exercices		2 2					
Réduction des capitaux propres							
Augmentation des stocks et en-cours							
Remboursement des emprunts et autres dettes financières		67 950,00	67 935,65	67 935,65		-14,35	0,0%
Opérations en capital interservices							
Total des Emplois		629 595,00	588 849,79	588 849,79		-40 745,21	-6,5%
Excédent budgétaire global de l'exercice			554 852,36	554 852,36		554 852,36	
Observations :							
Rappel : Capacité d'autofinancement		281 493,00	742 476,65				
Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements		0,24	0,09				
Ressources	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE		Variation Prév	
Vessonices	Exécuté 31/12/2015	Rectificatif 31/12/2016	Exécuté 31/12/2016	en volume	en %	en volume	en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice		281 493,00	742 476,65	742 476,65		460 983,65	163,8%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé				_			
- Immobilisations incorporelles							
- Immobilisations corporelles							
- Immobilisations mises en concession		200 000 00	400 000 50	100 000 50		200 000 50	100.001
- Immobilisations financières		200 000,00	400 062,50	400 062,50		200 062,50	100,0%
Subventions d'investissement							
Augmentation des autres capitaux propres							
Diminution des stocks et en-cours						L	
Fonds collectés au titre de la P.E.E.C							
Emprunts et autres dettes financières			1 163,00	1 163,00		1 163,00	
Opérations en capital interservices							
Total des Ressources		481 493,00	1 143 702,15	1 143 702,15		662 209,15	137,5%
Utilisation des ressources de la CCI		148 102,00				-148 102,00	-100,0%
Pour mémoire : Fonds de roulement net		-3 157,46	870 711,59	870 711,59		873 869,05	-27676,3%
Solde budgétaire		-148 102,00	554 852,36	554 852,36		702 954,36	-474,6%
Ratios :							
- Subventions / Investissement							
Subventions / investissement							
- CAF / Investissement		0,50	1,43				

# Budget Executé - 31/12/2016 TABLEAU DE FINANCEMENT

	1ère par	tie : Emplois	et ressources stables		
Emplois			Ressources		
	31/12/2016	31/12/2015		31/12/2016	31/12/2015
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé :			Capacité d'autofinancement de l'exercice	) <b>-</b> )	*
Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles			Cessions (ou réductions) d'éléments de l'actif immobilisé :		
Immobilisations mises en concession	-		Immobilisations incorporelles		
Immobilisations financières			Immobilisations corporelles	-	1
		1	Immobilisations mises en concession	-	
			Immobilisations financières	35=1	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (a)	7=0		Augmentation des capitaux propres :		
			Subventions d'investissement (d)		-
Réduction des capitaux propres			Augmentation des autres capitaux propres	-	
Diminution des fonds collectés au titre de la PEEC	-		Augmentation des fonds collectés au titre de la PEEC	-	
Remboursements de dettes financières(b)			Augmentation des dettes financières (b) (c)		
l Augmentation du fonds de roulement :	190	.=:	l Diminution du fonds de roulement :		84
Total:	-		Total :		

2ème partie : Emplois et resso Emplois			ssources circulants hors trésorerie Ressources				
Augmentation des stocks et en-cours			Diminution des stocks et en-cours				
Diminution des dettes fournisseurs	-	-	Augmentation des dettes fournisseurs	•	8.5		
Augmentation des créances clients			Diminution des créances clients				
Diminution des autres dettes circulantes (hors trésorerie)	-	929	Augmentation des autres dettes circulantes (hors trésorerie)		15		
Augmentation des autres actifs circulants (hors trésorerie) Dont augmentation des valeurs mobilières de placement		-	Diminution des autres actifs circulants (hors trésorerie)  Dont diminution des valeurs mobilières de placement	-	-		
Il Diminution du besoin en fonds de roulement :		(*)	Il Augmentation du besoin en fonds de roulement :	-	12		
Total:			Total:		-		

3ème partie Emplois			ie : Trésorerie Ressources				
Augmentation des disponibilités	-	-	Diminution des disponibilités	-	121		
Diminution des concours bancaires et soldes créditeurs de banques	-	-	Augmentation des concours bancaires et soldes créditeurs de banques	-	*		
III Diminution trésorerie :	3	45.7	III Augmentation trésorerie :		-		
Total:	-	-	Total:	_	-		

S'agissant du premier exercice de l'entité CCIR Normandie, il n'y a pas d'année 2015 de référence ci qui ne permet pas de présenter le tableau de financement.

I - Variation du fonds de roulement = II - Variation du besoin en fonds de roulement

<sup>+</sup> III - Variation de la trésorerie

I - Variation du fonds de roulement = II - Variation du besoin en fonds de roulement + III - Variation de la trésorerie

# Budget Exécuté - 31/12/2016 FONDS DE ROULEMENT

	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 31/12/2016	Variation Prév	31/12/20
Fonds de roulement	Exécuté 31/12/2015	Prévisionnel 31/12/2016	Exécuté 31/12/2016	en volume en %	en volume	en %
Apports		254 331,29	254 331,29	254 331,29		
Ecarts de réévaluation		204 001,20	204 001,20	254 551,25		
Réserves			16 466,00	16 466 00	16 466 00	8
Provisions règlementées			16 466,00	16 466,00	16 466,00	2
Report à nouveau		2 632 217,36	2 615 751,36	2 645 754 26	16 466 00	0.60/
Résultat net de l'exercice				2 615 751,36	-16 466,00	
Subventions d'investissements		409 857,00 44 591,37		786 676,35	376 819,35	550
		44 591,37	40 875,43	40 875,43	-3 715,94	-8,3%
Droits du concédant		000 040 00	444.000.00	444.000.00		
Provisions pour risques	-	203 012,66		411 268,00	208 255,34	
Provisions pour charges		7 500 425,00		7 712 789,00	212 364,00	-
Emprunts et dettes sur établissements de crédit		133 417,16		133 431,51	14,35	
Autres emprunts et dettes assimilées		12 787,00	13 950,00	13 950,00	1 163,00	9,1%
Prêts et avances interservices reçus						
Fonds issus des vers. des employeurs à l'effort de construction						
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours						
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers		265 110,85	94 196,16	94 196,16	-170 914,69	-64,59
Provisions pour dépréciation des comptes financiers						
1 - Eléments de passif		11 455 749,69	12 079 735,10	12 079 735,10	623 985,41	5,4%
Prêts et avances interservices accordés						
Immobilisations incorporelles		2 205 219,82	2 081 401,17	2 081 401,17	-123 818,65	-5,69
Immobilisations corporelles		1 113 632,45	1 111 765,65	1 111 765,65	-1 866,80	-0,29
Parts dans les entreprises liées						
Immobilisations financières		7 874 944,03	7 921 660,53	7 921 660,53	46 716,50	0,6%
Charges à répartir sur plusieurs exercices						
2 - Eléments d'actif		11 193 796,30	11 114 827,35	11 114 827,35	-78 968,95	-0,7%
3 - Fonds de roulement brut (1-2)		261 953,39	964 907,75	964 907,75	702 954,36	268,49
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours						
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers		265 110.85	94 196.16	94 196,16	-170 914,69	-64,59
Provisions pour dépréciation des comptes financiers						
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)						
4 - Provisions		265 110,85	94 196,16	94 196,16	-170 914,69	-64,59
5 - Fonds de roulement net (3-4)		-3 157,46	2,000 0,000	870 711,59	873 869,05	
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation						
7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt		-3 157,46	870 711,59	870 711,59	873 869,05	-27676,
						10000000
Terrains à aménager						
Terrains ou immeubles en cours						
Terrains ou immeubles achevés						
Stocks provenant d'immobilisations						
8 - Stocks et en-cours						
Fonds de roulement net disponible (7-8)		-3 157,46	870 711,59	870 711,59	873 869,05	-27676,
Pour mémoire :						
		6 400 000,00	6 670 246,08	6 670 246,08		
- valeurs mobilieres et disponibilités						
- Valeurs mobilières et disponibilités - Trésorerie / Fds de roulement net		-2 026,95	7,66			

	ENSEMBLE DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE	SERVICE P.E.E.C	CONCESSIONS	ENSEMBLE DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE HORS "PEEC" ET CONCESSIONS
ACTIF I PASSIF II CORRECTION III	11 114 827,35 12 079 735,10 94 196,16			11 114 827,35 12 079 735,10 94 196,16
FONDS DE ROULEMENT I-II-III	870 711,59	0,00	0,00	870 711,59
RELIQUATS D'EMPRUNTS IV				0,00
FONDS DE ROULEMENT HORS RELIQUATS D'EMPRUNTS I-II-III-IV	870 711,59	0,00	0,00	870 711,59

# PRESTATIONS ET CONTRIBUTIONS INTER-SERVICES

	TOTAL	SERVICE GENERAL	SERVICE FORMATION	SERVICE PORTS	SERVICE AEROPORTS	SERVICE AMENAGEMENTS	SERVICE P.E.E.C	SERVICE DIVERS
CHARGES:								
.1868 Contributions versées aux services		-						
.186 (sauf 1868)Autres charges inter- services	-			. 4	2		la Politica	
TOTAL								
PRODUITS :  .1878 Contributions reçues des autres services								
.187 (sauf 1878) autres produits inter- services		w,r o			- ;-			
TOTAL								

# VARIATIONS PENDANT L'EXERCICE DES PRETS ET AVANCES INTER-SERVICES

	TOTAL	SERVICE GENERAL	SERVICE FORMATION	SERVICE PORTS	SERVICE AEROPORTS	SERVICE AMENAGEMENTS	SERVICE P.E.E.C	SERVICE DIVERS
EMPLOIS:								
.183 Prêts et avances accordés pendant l'exercice (1)								
.184 Remboursements effectués de prêts et avances reçus (2)								
.185 Avances nettes de trésorerie accordées pendant l'exercice (3)								
TOTAL								
RESSOURCES :								
.184 Prêts et avances reçus pendant l'exercice (4)								
.183 Remboursements reçus de prêts et avances accordés (5)								
.185 Avances nettes de trésorerie reçues pendant l'exercice (6)								
TOTAL								

- (1) Variations positives des comptes 183
- (2) Variations négatives des comptes 184
- (3) Variations nettes positives des comptes 185

- (4) Variations positives des comptes 184
- (5) Variations négatives des comptes 183
- (6) Variations nettes négatives des comptes 185

# **ENDETTEMENT DE LA COMPAGNIE CONSULAIRE**

	INTERETS	CAPITAL	ANNUITE TOTALE	ENDETTEMENT TOTAL	ECHEANCES A MOINS D'UN AN	ECHEANCES A PLUS D'UN AN	ECHEANCES A PLUS DE TROIS ANS	ECHEANCES A PLUS DE CINQ ANS	ECHEANCES A PLUS DE DIX ANS
Service Général	8 268,79 €	67 935,65 €	76 204,44 €	139 708,69 €	76 204,44 €	63 504,25 €			
	r		0,00 €						
2017	- = = -		0,00€			1			
rhandings hadar or 1985.	-E * -		0,00€					+	
Constitution of the	e ns		0,00€						
			0,00€						
r = r			0,00€						
TOTAL: ENSEMBLE DE LA COMPAGNE CONSULAIRE	8 268,79 €	67 935,65 €	76 204,44 €	139 708,69 €	76 204,44 €	63 504,25 €	0,00 €	0,00€	0,00 €

CCI NORMANDIE		
	COLLECTES	

	Fonds	pendant	Fonds collectés pendant l'exercice 31/12/2016		ation collectés
	collectés pendant l'exercice 31/12/2015	Prévu	Réalisé	Attributions aux services de la C.C.I.	Rétrocessions externes
.Taxe d'apprentissage			41 065 770	632 736	40 434 375
. Formation continue					
. Efforts de construction					

#### CONTRIBUTIONS ET AUTRES CONCOURS CONSENTIS A DES TIERS

Better the second of the second	Montant	t			Dénomination		
6281. Concours divers (cotisations,)		6713. Dons, libéralités	6715. Subventions accordées	Total	du Bénéficiaire	Observations	
7 000,00 €				7 000,00 €	CPCCAF Conf, Perma. CCI Africaines	Cotisation 2015 et 2016	
212,50 €				212,50 €	CJD Rouen Vallee de Seine	Cotisation 2016	
2 966,00 €				2 966,00 €	MOVEO	Cotisation 2016	
1 000,00 €				1 000,00 €	Association LNPN	Cotisation 2016	
10 000,00 €				10 000,00 €	CCI International	Cotisation 2016	
300,00 €				300,00 €	NOTA BENE	Cotisation 2016	
4 045,74 €				4 045,74 €	CERAL	Cotisation 2016	
1 300,00 €				1 300,00 €	CCI Entreprendre	Cotisation 2016	
2 100,00 €				2 100,00 €	NUCLEOPOLIS	Coisation 2016	
400,00 €			-	400,00 €	ACCENT	Cotisation 2016	
6 000,00 €				6 000,00 €	CLIC	Cotisation 2016	
5 000,00 €	12			5 000,00 €	EPA (Entreprendre pour apprendre)	Cotisation 2016	
6 650,24 €			1	6 650,24 €	IRQUA Normandie	Cotisation 2016	
	1 800,00 €		1	1 800,00 €	CIP	Cotisation 2015	
	30 000,00 €			30 000,00 €	LSN	Convention 2016	
	14 400,00 €		1	14 400,00 €	CCI AMIENS PICARDIE	Contribution 2016 SEMAPHORE	
	163 620,58 €			163 620,58 €	CCI FRANCE	Contrbution SIRH 2016	
	10 232,00 €			10 232,00 €	ISF	Contribution 2016	
	4 529,28 €			4 529,28 €	Association BUY NORMANDIE	Subvention Equilibre 2015	
	50 000,00 €			50 000,00 €	CCI PORTE DE NORMANDIE	SEMAPHORE 2016	
	10 200,00 €			10 200,00 €	COMITE REGIONAL DU TOURISME	Contribution 2016	
	2 075,00 €			2 075,00 €	AGENCE DEVELOP, NORMANDIE	SILVER DAY	
	17 139,50 €			17 139,50 €	CCI AUVERGNE	Convention Transentreprise	
	215 000,00 €		-0.0000000 0000 00	215 000,00 €	PARIS SEINE NORMANDIE	Contribution 2016	
			11 940,00 €	11 940,00 €	Diverses entreprises IEEN	Reversement sub. Conseil Régional	

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

SITUATIONS ET MOUVEMENTS (b)	А	В				31/12/201 D
		AUGMEN	TATIONS	DIMINU		
JBRIQUES (a)	L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions	Virements de poste à poste	Cessions	Virements de poste à poste	VALEUR BRUTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE (c)
Immobilisations incorporelles		454 210,55	3 560 435,39			4 014 645,9
Frais d'établissement						
Frais de recherche et de développement						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		454 210,55	3 559 755,64			4 013 966,1
Fonds commercial (1)						
Autres, immobilisations incorporelles en cours			679,75			679,7
Avances et acomptes						
Immobilisations corporelles		66 703,59	2 752 970,14			2 819 673,7
Terrains			135 827,83			135 827,8
Constructions			1 622 824,41			1 622 824,4
Installations techniques, matériels, et outillage industriels						
Autres		66 703,59	994 317,90			1 061 021,4
Immobilisations corporelles en cours						
Immobilisations mises en concession						
Avances et acomptes						
Immobilisations financières		1000	8 395 337,03	400 062,50		7 995 274,5
Participations (c)			204 531,63			204 531,6
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés			58 031,07			58 031,0
Prêts						
Autres			8 132 774,33	400 062,50		7 732 711,83
TOTAL		520 914,14	14 708 742,56	400 062,50		14 829 594,20

<sup>(</sup>a) A développer si nécessaire selon la nomenclature des postes du bilan. Lorsqu'il existe des frais d'établissement, ils font l'objet d'une ligne séparée.
(b) Les entités subdivisent les colonnes pour autant que de besoin [cf. ci-dessous développement des colonnes B (augmentations) et C (diminutions)]
(c) La valeur brute à la clôture de l'exercice est la somme algébrique des colonnes précédentes (A + B - C = D).

#### **TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

31/12/2016

SITUATIONS ET MOUVEMENTS (b)	A			В							D
	AMORTISSEMENTS		AUGMENTATI	ONS : DOTATIONS DE	L'EXERCICE		r	DIMINUTIONS D'AMORTIS	SEMENTS DE L'EXER	CICE	AMORTISSEMENT
UBRIQUES (a)	DE L'EXERCICE	TOTAL	Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon autre mode	Dotations exceptionnelles	TOTAL	Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés	Eléments mis hors service	CUMULES A LA F DE L'EXERCICE (
						AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF					
Immobilisations incorporelles											1 933 244
Frais d'établissement											
Frais de recherche et de développement											
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires											1 932 565
Fonds commercial (1)											(#
Autres, immobilisations incorporelles en cours										2	679
Avances et acomptes											
Immobilisations corporelles											1 707 908
Terrains											
Constructions											805 786
Installations techniques, matériels, et outillage industriels											J 7
Autres											902 121
Immobilisations corporelles en cours											
Immobilisations mises en concession											
Avances et acomptes											
Immobilisations financières											
Participations (c)											
Créances rattachées à des participations											/1
Titres immobilisés											
Prêts											
Autres											
			1			1					
TOTAL											3 641 152

<sup>(</sup>a) A développer si nécessaire selon la même nomenclature que celle du tableau des immobilisations.

<sup>(</sup>b) Les entités subdivisent les colonnes pour autant que de besoin [cf. ci-dessous développement des colonnes B (augmentations) et C (diminutions)].

<sup>(</sup>c) Les amortissements cumulés à la fin de l'exercice sont égaux à la somme algébrique des colonnes précédentes (A + B - C = D).

#### **TABLEAU DES PROVISIONS**

31/12/2016

SITUATIONS ET MOUVEMENTS (b)	A	В	C	31/12/2010 D
RUBRIQUES (a)	PROVISIONS AU DEBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REPRISES DE L'EXERCICE	PROVISIONS A LA FIN D L'EXERCICE (c)
Provisions réglementées				
Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers				
Provisions pour investissement (participation des salariés)				
Hausse des prix				
Fluctuation des cours				
Provisions réglementées relatives aux autres éléments de l'actif				
Amortissements dérogatoires				
Provision spéciale de réévaluation				
Plus-values réinvesties				
Autres provisions réglementées				
Provisions pour risques				411 268,0
Provisions pour litiges				60 000,0
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pertes sur contrats				
Autres provisions pour risques				351 268,0
Provisions pour charges				7 712 789,0
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Provisions pour restructurations				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement des immobilisations (entreprise				
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions				
Autres provisions pour charges				7 712 789,0
Provisions pour dépréciations				167 810,10
Immobilisations incorporelles				,
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				73 614,0
Sur stocks et en-cours				
Sur comptes clients				94 196,1
Autres provisions pour dépréciation				34 130,10
TOTAL				0.224.05
TVINE				8 291 867,1

Exploitation :	751 235,01	1 122 770,70
Financière :	64 467,00	
Exceptionnelle :	30 000,00	205 412.66

<sup>(</sup>a) A développer si nécessaire (le cas échéant de mettre en évidence entre autres les provisions pour pensions et obligations similaires, les provisions pour impôts, les provisions pour renouvellement des immobilisations concédées...).

(b) Les entités subdivisent les colonnes pour autant que de besoin [cf. ci-dessous développement des colonnes B (augmentations) et C (diminutions)].

(c) Le montant des provisions à la fin de l'exercice est égal à la somme algébrique des colonnes précédentes (A + B - C = D).

#### ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

	Liquidite	de l'actii		e l'actif		Degi	ré d'exigibilité du passif	
Montant brut			Dettes (b)	Montant brut	Échéances à moins 1	Échéances		
	an	an			an	à plus 1 an	à plus 5 ans	
			Emprunts obligataires convertibles (2)	11,62	11,62			
			Autres emprunts obligataires (2)					
			Emprunts (2) et dettes auprès des					
7 732 711,83	615 012,49	7 117 699,34	établissements de crédit dont :					
			- à 1 an au maximum à l'origine					
			- à plus d'1 an à l'origine	133 419,89	67 250,00	66 169,89		
-			Emprunts et dettes financières divers (2) (3)	13 950,00	13 950,00			
7 663 623,35	7 477 132,35	186 491,00	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 760 711,03	1 760 711,03	101		
592 816,67	592 816,67		Dettes fiscales et sociales	10 975 944,29	10 760 614,29	215 330,00		
			Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	330 127,41	330 127,41	1 2 3		
33 247,11	33 247,11		Autres dettes (3)	898 432,80	898 432,80		I	
			Produits constatés d'avance	10 730,00	10 730,00			
16 022 398,96	8 718 208,62	7 304 190,34	TOTAL	14 123 327,04	13 841 827,15	281 499,89		
			(2) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
			Emprunts remboursés en cours d'exercice					
			(3) Dont envers les associés (indication du poste concerné)					
	7 732 711,83 7 663 623,35 592 816,67 33 247,11	7 732 711,83 615 012,49  7 663 623,35 7 477 132,35  592 816,67 592 816,67	7 732 711,83 615 012,49 7 117 699,34  7 663 623,35 7 477 132,35 186 491,00  592 816,67 592 816,67  33 247,11 33 247,11	Emprunts obligataires convertibles (2) Autres emprunts obligataires (2) Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont :  - à 1 an au maximum à l'origine - à plus d'1 an à l'origine Emprunts et dettes financières divers (2) (3) Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés Autres dettes (3) Produits constatés d'avance  16 022 398,96 8 718 208,62 7 304 190,34  TOTAL  (2) Emprunts obligataires convertibles (2) Autres emprunts obligataires convertibles (2) Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont :  - à 1 an au maximum à l'origine Emprunts et dettes financières divers (2) (3) Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés Autres dettes (3) Produits constatés d'avance	Emprunts obligataires convertibles (2) 11,62 Autres emprunts obligataires (2) Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont : - à 1 an au maximum à l'origine - à plus d'1 an à l'origine 133 419,89 Emprunts et dettes financières divers (2) (3) 13 950,00 Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés 1 760 711,03 592 816,67 592 816,67 Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés 330 127,41 33 247,11 33 247,11 Autres dettes (3) 898 432,80 Produits constatés d'avance 10 730,00  16 022 398,96 8 718 208,62 7 304 190,34 TOTAL 14 123 327,04  (2) Emprunts remboursés en cours d'exercice Emprunts remboursés en cours d'exercice	Emprunts obligataires convertibles (2) 11,62 11,62  Autres emprunts obligataires (2) 11,62 11,62  Autres emprunts obligataires (2) 11,62 11,62  Emprunts obligataires (2) 11,62 11,62  Emprunts (2) et dettes auprès des établissements de crédit dont :  - à 1 an au maximum à l'origine 133 419,89 67 250,00  Emprunts et dettes financières divers (2) (3) 13 950,00 13 950,00  Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés 1760 711,03 1760 711,03  Dettes fiscales et sociales 10 975 944,29 10 760 614,29  Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés 330 127,41 330 127,41  Autres dettes (3) 898 432,80 898 432,80  Produits constatés d'avance 10 730,00 10 730,00  16 022 398,96 8 718 208,62 7 304 190,34 TOTAL 14 123 327,04 13 841 827,15  (2) Emprunts remboursés en cours d'exercice Emprunts remboursés en cours d'exercice	Endeances à moins 1   Echèances à moins 1   Emprunts obligataires convertibles (2)   11,62   11,62   11,62	

 <sup>(</sup>a) Non compris les avances et acomptes versés sur commandes en cours
 (b) Non compris les avances et acomptes reçus sur commandes en cours

# **PRODUITS A RECEVOIR**

Montant des produits à recevoir	
	Montant
Inclus dans les postes suivants du bilan	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	5 310 410
Autres créances	19 403
Valeurs mobilières de placement	
Disponibilités	
TOTAL	5 329 813

# **CHARGES A PAYER**

Montant des charges à payer	Montant
Incluses dans les postes suivants du bilan	
Emprunts obligataires convertibles	789,
Autres emprunts obligataires	T <sub>p</sub> :
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	817 465
Dettes fiscales et sociales	6 214 165
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	21 663
Autres dettes :	181 639
TOTAL	7 234 933

#### PRODUITS ET CHARGES CONSTATES D'AVANCE

PRODUITS	Montant
Produits d'exploitation	10 730
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL	10 730

CHARGES	Montant
Charges d'exploitation	33 247
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
TOTAL	33 247

# Budget Exécuté - 31/12/2016

# Effectif et masse salariale

# Tableau n°1 - Etat des effectifs

Durée de	Régime juridique	A.T.	C.F.E.	S.G.	C.F.A.	Formations	Ports	Aéro-	Aména-	PEEC	Divers	Total
l'emploi						hors C.F.A.		ports	gents			
	Statut	294,00	28,00	207,00	146,00	177,00	1,00	1,00	1,00		86,00	941,00
Année	Convention verte											0,00
	Contrats à durée indéterminée	0,00		1,00	1,00							2,00
pleine	Contrats à durée déterminée	5,00		1,00	1,00	2,00					1,00	10,00
	Divers 1											0,00
	Divers 2											0,00
	SOUS TOTAL 1	299,00	28,00	209,00	148,00	179,00	1,00	1,00	1,00	0,00	87,00	953,00
	Statut	38,00	3,00	31,00	11,00	21,00				1	8,00	112,00
Année	Convention verte											0,00
	Contrats à durée indéterminée											0,00
partielle	Contrats à durée déterminée	6,00	1,00	2,00	1,00	1,00						11,00
	Divers 1											0,00
	Divers 2											0,00
	SOUS TOTAL 2	44,00	4,00	33,00	12,00	22,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	123,00
TOTAL	GENERAL 1 + 2	343,00	32,00	242,00	160,00	201,00	1,00	1,00	1,00	0,00	95,00	1 076,00
	Vacataires											0,00
	Divers 3											0,00
	Divers 4											0,00

# Budget Exécuté - 31/12/2016

# Effectif et masse salariale

# Tableau N°2 - état des rémunérations

Durée de	Régime juridique	Salaires	Cotisations	Cotisations	Indemnités	TOTAL	Charges
l'emploi	cipations (differents	nets	sociales	patronales	sociales		moyennes
	Statut	25 014 891,00	8 034 898,00	19 946 509,00	637 078,00	53 633 376,00	57 008,00
Année	Convention verte					0,00	
	Contrats à durée indéterminée	48 842,00	14 848,00	34 601,00		98 291,00	39 317,00
pleine	Contrats à durée déterminée	184 653,00	54 479,00	74 422,00	15 132,00	328 686,00	32 869,00
	SOUS TOTAL 1	25 248 386,00	8 104 225,00	20 055 532,00	652 210,00	54 060 353,00	56 709,00
	Statut	6 715 295,00	1 737 251,00	4 655 897,00	133 373,00	13 241 816,00	119 727,00
Année	Convention verte					0,00	
	Contrats à durée indéterminée	9 331,00	2 777,00	6 508,00	1 536,00	20 152,00	
partielle	Contrats à durée déterminée	219 133,00	58 555,00	77 201,00	8 779,00	363 668,00	28 863,00
	SOUS TOTAL 2	6 943 759,00	1 798 583,00	4 739 606,00	143 688,00	13 625 636,00	110 598,00
TOTAL	GENERAL 1 + 2	32 192 145,00	9 902 808,00	24 795 138,00	795 898,00	67 685 989,00	62 876,00
633	Vacataires	2 217 298,00	534 102,00	1 153 697,00	_	3 905 097,00	

#### FILIALES ET PARTICIPATIONS

			Informations financières		
Renseignements		Capitaux	Quote-part	Résultats	
détaillés		propres	du capital	(bénéfice ou	Chiffre
sur chaque	Capital	autres que	détenue	perte du dernier	d'affaires
filiale		le capital	(en %)	exercice clos)	
et participation					
1.Filiales (détenues à plus de 50 %)	Voir état page 36			13	
2.Participations (détenues entre 10 et 50 %)					

	Filli	ales	Partici	pations
Renseignements globaux sur toutes les filiales	Françaises	Etrangères	Françaises	Etrangères
et participations				
.Valeurs comptables des titres détenus :				
. Brute			262 563 198 096	
. Montant des subventions accordées				
. Montant des prêts et avances accordés				
. Montant des engagements donnés (*)				
. Montant des dividendes encaissés				

<sup>(\*)</sup> Cautions, avals, garanties

		ITES LIEES A LA CHAMBRE
		NFORMATIONS RELATIVES AUX ENTITES LIEES A LA CHAMBF
		Z
CCI NORMANDIE		

					Situation			Contributions	En-cours des
Dénomination	Structure	Part déte	Part détenue (1)	Principaux	nette	Résultat	Chiffre	de la Chambre	emprunts cautionnés
	juridique	%	En valeur	Partenaires	an	de l'exercice	d'affaires	pour l'exercice	par la Chambre
				(2)	31/12/2016		(3)		
(1) En % et en montant	(2) Principaux partenaires:	partenaires :	200 505	CG : Conseil Général CR : Conseil Régional V : Ville	ET : Etat EN : Entreprise I : Personne Physique		OE : Organisme étranger		
(3) Ou. à défaut. total des produits					and the second s				

(3) Ou, à défaut, total des produits

NORMAND	

#### GARANTIES ET CAUTIONS ACCORDEES

Garantie (G) ou Caution (C)	Date initiale de l'opération	Montant initial	En-cours au 31/12/2016	Dénomination du Bénéficiaire	Observations
PROMESSE D'HYPOTHEQUE	13/10/2003	811 029,00	133 419,89	CIC NORD OUEST	

# ANNEXE AU BILAN DU 31/12/2016 AU SENS DU PLAN COMPTABLE GENERAL

## Faits caractéristiques de l'exercice

Le décret n° 2015-1629 du 10 décembre 2015 porte création de la chambre de commerce et d'industrie de région Normandie à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

Ce décret signé du 1er Ministre s'appuie sur

- Le rapport du ministre de l'économie, de l'industrie et du numérique
- Les dispositions du code de commerce, notamment son article L 711.6
- L'ordonnance n° 2015-1540 du 26 novembre 2015 relative aux réseaux des chambres de commerce et d'industrie et des chambres de métiers et de l'artisanat
- Le schéma directeur de la région Haute-Normandie adopté par délibération le 6 juin 2013 et approuvé par arrêté ministériel en date du 30 janvier 2014
- Le schéma directeur de la région Basse-Normandie adopté par délibération le 7 juin 2013 et approuvé par arrêté ministériel en date du 30 janvier 2014
- La délibération de la chambre de commerce et d'industrie de région Basse-Normandie adoptant la dissolution du groupement inter-consulaire « CCI de Normandie » en date du 19 février 2015
- La délibération de la chambre de commerce et d'industrie de région Haute-Normandie adoptant la dissolution du groupement inter-consulaire « CCI de Normandie » en date du 20 février 2015,

#### Son article 4 précise :

Les services gérés par les chambres de commerce et d'industrie de région Basse-Normandie et Haute-Normandie ainsi que par le groupement inter-consulaire « CCI de Normandie » sont pris en charge par la chambre de commerce et d'industrie de région Normandie.

Les biens immobiliers et mobiliers, les contrats, les créances ainsi que les droits et obligations des chambres de commerce et d'industrie de région Basse-Normandie et Haute-Normandie ainsi que du groupement inter-consulaire « CCI de Normandie » sont transférés à la chambre de commerce et d'industrie de région Normandie.

Les modalités de ce transfert sont fixées par arrêté de l'autorité de tutelle.

La création de la nouvelle entité CCI de Normandie a pour conséquence de ne pouvoir effectuer de comparaison comptable avec l'exercice 2015. Le bilan et le compte de résultat 2016 ainsi que les états financiers de l'annexe des comptes 2016 qui en découlent n'affichent pas de référence à l'exercice 2015.

Le bilan d'ouverture 2016 est constitué de l'agrégation des soldes des comptes de bilan 2015 issus des trois comptabilités CCIR Basse Normandie, CCIR Haute Normandie et du GIC CCI Normandie.

#### Référentiel, principes et méthodes d'évaluation

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendances des exercices
- Permanence des méthodes comptables;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation de la circulaire n°1111 du 30 Mars 1992. La méthode de base retenue pour l'évaluation des dépenses inscrites en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Une provision a été constituée en 2016 à hauteur de 64 467€ pour tenir compte d'une dépréciation dans les comptes 2015 de la SAS Investir Ensemble à due proportion des 4.2% de notre apport en compte courant dans cette entité ;

#### Prêts accordés par la CCIR aux CCIT

- Un prêt relais a été accordé en juin 2013 à la CCIT Fécamp Bolbec pour un montant de 1 170 000€. L'Assemblée Générale de septembre 2016 de la CCIT Seine Estuaire a décidé de rembourser ce prêt relais à hauteur de 400 000€ dès l'exercice 2016 ;
- L'avance de 50 000€ consentie à la CCIT de l'Eure en novembre 2012 pour sa participation au capital de la SAS Axe 12 Normandie reste pendante

#### o Autres créances immobilisées

Les créances liées aux engagements sociaux des CCIT sont enregistrées dans les comptes 276 :

Indemnités de fin de carrière
 Allocation d'Ancienneté
 Créances diverses (dont CCART hors PEC)
 4 294 926 €
 2 402 773 €
 213 091 €

#### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### > Apports

La ligne « *Apports* » arrêtée à 254 331.29€ agrège les comptes 102800 « *Ecart d'ouverture du* 1<sup>er</sup>bilan » des comptabilités des deux ex CCI de Région Basse Normandie pour 185 939.96€ et Haute Normandie pour 68 391.33€.

Ce compte 102800, qui a permis l'équilibre lors de la constitution des bilans de la CCIR Basse-Normandie et de la CCIR Haute Normandie, au 1<sup>er</sup> Janvier 1992, constitue la situation nette à cette date.

#### > Engagements sociaux

Les comptes enregistrent au 31 décembre 2016 les provisions sociales suivantes :

Comptes 151/158 provisions pour risques et charges

<ul> <li>Indemnités de fin de carrière</li> </ul>	4 937 157 €
Allocation d'Ancienneté	2 775 632 €
• CCART	351 268 €
Litige sociaux	60 000 €

• Comptes 428/438 Charges à payer

•	Congés Payés	2 649 781 €
•	Compte Epargne temps	2 054 322 €
•	Fin plan emploi consulaire 2017-2018	1 299 980 €

Ces provisions concernent l'ensemble du personnel statutaire affecté aux CCI normandes.

En parallèle de cette prise en charge, et afin de neutraliser ces impacts dans les comptes de la CCI de Région, il a été constaté un transfert de charges par le débit des comptes 276 (autres créances immobilisées) et 418 (factures à établir) selon la nature de la provision

La CCI de Région Normandie s'appuie sur les compétences d'un actuaire pour calculer ses engagements sociaux pour ce qui concerne les indemnités de fin de carrière et les allocations d'ancienneté.

Les paramètres suivants ont été retenus pour les calculs d'actuariat 2016 :

- Taux d'actualisation de 1.40 %
- Table de mortalité Insee F2008-2010
- Turn-over annuel en fonction de la tranche d'âge
- Taux de charges patronales réels par agents concernés hors des charges fiscales

#### Note relative aux postes du bilan

#### > Les immobilisations incorporelles

Elles concernent les acquisitions de logiciels; les durées d'amortissement constatées sont :

- de 3 ans à 4 ans pour les logiciels divers
- 5 ans pour le SIRH mis en service en 2014.

Les deux ex CCI de Région de Haute et Basse Normandie ont engagé un projet commun normand de Gestion de la Relations Clients; des immobilisations en cours avaient été constatées jusqu'en 2015.

Le livrable de cet investissement s'avère effectif depuis le 18 avril 2016 avec la mise en place de l'outil GRC dans la CCIT Portes de Normandie puis déployé dans toutes les autres CCI de Normandie jusqu'à la mi-décembre 2016.

Le coût de ce logiciel et des interfaces associées s'élève à 1 450 766€ avec une durée d'amortissement retenue de cinq ans.

#### > Les immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements, pour dépréciation, sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Normandie applique les règles relatives à l'amortissement et à la dépréciation des actifs immobilisés sur son bâtiment (les avis du Conseil National de la Comptabilité 2002-10 Amortissement et dépréciation des actifs et 2004-06 Définition et évaluation des actifs).

Les durées historiques retenues pour l'amortissement des constructions sont :

- Gros œuvre / Structure
- Menuiseries extérieures
- Electricité
- Plomberie - Sanitaire
- Chauffage collectif
- Etanchéité - Ravalement
- Ascenseur

de 40 ans à 50 ans
25 ans
de 20 ans à 25 ans
de 20 ans à 25 ans
15 ans

Les durées d'amortissement enregistrées sur les autres immobilisations :

Matériel de bureau et informatique de 3 à 5 ans
 Mobilier de bureau de 5 ans à 10 ans

#### > Immobilisations financières

## o Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée d'un montant de la différence.

Participation au capital de la SAS Investir en Normandie

La CCI de Région s'est portée acquéreur des 1500 parts détenues par l'ancienne CCIT d'Alençon en 2015 pour un montant de 150 000€ représentant 25% du capital de la SAS Investir en Normandie dont la CCIT Ouest Normandie possède les 75% restants.

La SAS Investir en Normandie détient 4.2% de la SAS Investir Ensemble dont l'objet est de prendre des participations minoritaires dans les entreprises de la région.

Les charges à payer concernant les provisions CP et CET tiennent compte des taux de charges patronales sociales et fiscales par agents concernés.

#### Produits à recevoir

Les produits à recevoir font suite à des opérations menées par la CCIR Normandie et encadrées par des conventions.

## Comptes de résultat

#### **Disposition communes aux CCI**

Au vu de la loi n° 2010-853 du 23 juillet 2010 relative aux réseaux consulaires, au commerce, à l'artisanat et aux services,

Au vu du décret n° 2010-1463 du 1<sup>er</sup> décembre 2010, mettant en œuvre la réforme du réseau des chambres de commerce et d'industrie,

#### > Ressources fiscales

#### **TFCCI 2016**

Les chambres de commerce et d'industrie et les chambres régionales de commerce et d'industrie deviennent respectivement des chambres de commerce de d'industrie territoriales et des chambres de commerce et d'industrie de région (Article L.711-6 et Article 40)

Les chambres de commerce et d'industrie de région répartissent entre les chambres de commerce et d'industrie territoriales qui leur sont rattachées, en conformité avec les schémas sectoriels et avec le schéma régional d'organisation des missions, sous déduction de leur propre quote-part, le produit des impositions de toute nature qui leur sont affectées par la loi (Articles L.711-8 et R 712-22 du code de commerce)

La TFCCI 2016 affectée à la CCI de Région Normandie pour un montant de 53 076 976€ s'est répartie sur le territoire à hauteur de :

- CCI de Région pour 12 439 052€
  - o Besoins propres pour 11 644 215€
  - o La loi de finances 2016 a introduit une nouvelle disposition afin de financer des projets de modernisation du réseau. Ce fonds de péréquation est totalement affecté sur cet exercice 2016 à la CCI de Région pour un montant de 794 837€
- Prélèvement France Télécom opéré pour le compte de l'Etat de 949 326€
- CCI Caen Normandie pour 3 857 722€
- CCI Ouest Normandie pour 7 195 906€
- CCI Portes de Normandie pour 6 190 108€
- CCI Seine Estuaire pour 10 177 172€
- CCI Seine Mer Normandie pour 12 267 690€

#### **TFCCI 2015**

L'article 33 de la LFI 2015 stipule « Par dérogation au 2 du III de l'article 1600 du code général des impôts, une somme de 500 millions d'euros, imputable sur le produit attendu de la taxe additionnelle à la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises, est affectée au budget général de l'Etat » ..... « Ce prélèvement est réparti entre les établissements disposant d'un fonds de roulement, défini au 1° du présent III, de plus de cent vingt jours de charges de fonctionnement »

Sept CCI ne s'étaient pas acquittées au 15 décembre 2015 du montant du prélèvement sur FDR représentant une somme globale de 46.5M€. En application des décisions du Bureau et du Comité directeur

de CCI France, 111 CCI se sont associées à CCI France dont la CCIR pour déposer des requêtes en référé dites « mesures utiles » à l'encontre des autorités de tutelle concernées qui n'avaient pas réglé au 11 décembre 2015 la totalité de leur prélèvement dû au titre de l'article 33 de la LFI pour 2015.

Les deux CCIR estimaient un manque à percevoir de ressources fiscales de près de 2.7M€ sur la base des états 1259 transmis en début d'année 2015 par les deux DRFIP de Normandie.

Les informations transmises par CCI France en tout début d'année 2016 faisaient état du recouvrement par l'Etat de 12M€ de prélèvement sur FDR acquitté par une CCIT avant le 31 décembre 2015. Les deux CCIR ont décidé de provisionner dans leurs comptes 2015 a dû concurrence 706 237€ en produits à recevoir mais entièrement dépréciés dans l'attente de précisions des services fiscaux.

La CCI de Région a enregistré le 26 mai 2016 le versement par la DGFIP d'une somme de 768 350€ sur les fonds FFCCI 2015. A date, aucune autre information n'est disponible sur la perception éventuelle des quelques 1.9M€ estimés restant à recouvrer mais non comptabilisés dans les comptes de la CCI de Région.

#### Personnel des CCI

Les chambres de commerce et d'industrie de région , dans les conditions déterminées par décret en Conseil d'Etat, recrutent les personnels de droit public, dont ceux soumis au statut prévu par la loi n° 52-1311 du 10 décembre 1952 relative à l'établissement obligatoire d'un statut du personnel administratif des chambres d'agriculture, des chambres de commerce et des chambres de métiers, les mettent à disposition des chambres de commerce et d'industrie territoriales et départementales d'Ile-de-France rattachées après avis de leur président et gèrent leur situation statutaire.

Les dépenses de rémunération des personnels ainsi mis à disposition constituent des dépenses obligatoires des chambres de commerce et d'industrie territoriales et sont des recettes des chambres de commerce et d'industrie de région concernées (Article L.711-8)

Cette disposition a généré, pour la CCIR une masse salariale de 72 045 850€ sur l'exercice 2016 dont 61 290 648€ pour le personnel mis à disposition dans les CCIT normandes.

Un accord intitulé « plan emploi consulaire» signé le 25/11/2014 permet aux collaborateurs de la région, qu'ils soient employés au sein de la CCIR ou bien mis à disposition des CCIT, de bénéficier soit d'une rupture conventionnelle (« CCART») soit d'un dispositif dénommé « congé de transition » s'ils sont à moins de 3 ans de l'âge de départ à la retraite. Ce dispositif permet de cesser la relation de travail tout en bénéficiant d'une allocation mensuelle de remplacement et d'une indemnité représentant au total 80% de la rémunération nette qu'aurait perçu l'employé s'il était resté jusqu'au départ à la retraite.

L'incidence de l'ensemble des coûts des départs prévus dans le cadre du Plan Emploi Consulaire constatée dans les comptes de l'exercice 2015 représente une charge décaissée de 3 542 400€ dans la masse salariale de l'année 2016 et fait l'objet d'une reprise de charge d'un même montant pour tenir compte des provisions déjà constituées.

Les effectifs moyens 2016 de la CCI Normandie rattachés au statut du personnel des CCI s'élèvent à 1075.4 ETP.

# Etat des Immobilisations Financières au 31/12/2016

Nature	Valeur brute des immo. Au 31/12/15	Augmentations	Diminutions	Valeur brute des immo. Au 31/12/16
PARTICIPATION				
Normandie Capital (261100) = 53 400 €  Acquisition en 2000 de 5 340 actions à 10 €  Pour mémoire engagement pris par la CRCI financement seconde tranche 150 000 F soit 22  867.35 € (délibération du 22/06/2000)  Normandie Capital (271100) = 53 400 €				106 800,00
SAS.CCI.fr (261100) = 131,83 €  Acquisition en 2002 1 action à 500 €  Acquisition en 2005 143 actions à 10 €  Réduction du capital en 2005 13.1625631 actions à 10 €  SAS CCI.fr(271100) = 500 €				631,63
SAPHYN (261100) Participation au capital 100 actions				1 000,00
SAPN (271800) Aquisition au 31/12/92 1 Action 100 F soit 15.24 € (enregistrée en charge) au 26/07/94 178 actions à 15.24 €. Valeur bilan au 31/12/94 17 800 F soit 2 713.59 € SAPN (271100) = 1 417,48 € Souscription 25/07/94 93 Actions à 15,24 €				4 131,07
SAS Investir en Normandie (261100) Acquisition le 11.06.15 de 1500 parts à 1 000 € Délibération du 18.12.2014				150 000,00
Sous total Participation	0,00	0,00	0,00	262 562,70
PRÊTS ET AVANCES				
CLIC-NORMAND Avance remboursable (276100) Versement le 24/12/2008 Avance remboursable sous 10 ans décision du Bureau du CLIC du 14 mars 2014				18 293,94
CCIT EURE Prêt (276200) Etudes préalables à la mise à 2X2 voies entre NONANCOURT et ALENCON Délibération n°2012-155 AG du 29.11.2012				50 000,00
CCIT FECAMP Avance de trésorerie (276200) Délibération du 06.06.2013				770 000,00
Sous total Prêts et Avances	0,00	0,00	0,00	838 293,94
TOTAL	0,00	0,00		1 100 856,64

Hors bilan actif: Participation à hauteur de 10 % Syndicat Mixte ISF

# Etat des provisions des Immobilisations Financières au 31/12/2016

Nature	Valeur brute des immo. Au 31/12/15	Augmentations	Diminutions	Valeur brute des immo. Au 31/12/16
PARTICIPATION		tor 5 o		
Normandie Capital (261100) = 53 400 €  Acquisition en 2000 de 5 340 actions à 10 €  Pour mémoire engagement pris par la CRCI financement seconde tranche 150 000 F soit 22 867.35 € (délibération du 22/06/2000)  Normandie Capital (271100) = 53 400 €				0,00
SAS.CCI.fr (261100) = 131,83 €  Acquisition en 2002 1 action à 500 €  Acquisition en 2005 143 actions à 10 €  Réduction du capital en 2005 13.1625631 actions à 10 €  SAS CCI.fr(271100) = 500 €				0,00
SAPHYN (261100)				0,00
Participation au capital 100 actions SAPN (271800)				
Aquisition au 31/12/92 1 Action 100 F soit 15.24 € (enregistrée en charge) au 26/07/94 178 actions à 15.24 €. Valeur bilan au 31/12/94 17 800 F soit 2 713.59 € SAPN (271100) = 1 417,48 € Souscription 25/07/94 93 Actions à 15,24 €				0,00
SAS Investir en Normandie (261100) Acquisition le 11.06.15 de 1500 parts à 1 000 € Délibération du 18.12.2014				64 467,00
Sous total Participation	0,00	0,00	0,00	64 467,00
PRÊTS ET AVANCES				
CLIC-NORMAND Avance remboursable (276100) Versement le 24/12/2008 Avance remboursable sous 10 ans décision du Bureau du CLIC du 14 mars 2014				0,00
SAS Investir en Normandie (261100) Acquisition le 11.06.15 de 1500 parts à 1 000 € Délibération du 18.12.2014				0,00
CCIT EURE Prêt (276200) Etudes préalables à la mise à 2X2 voies entre NONANCOURT et ALENCON Délibération n°2012-155 AG du 29.11.2012			= 1M 11 d	0,00
CCIT FECAMP Avance de trésorerie (276200) Délibération du 06.06.2013	76(3)			0,00
Sous total Prêts et Avances	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	